



UNE NOUVELLE ORGANISATION DE LA FORMATION : UN LEVIER POUR FAVORISER L'INTERSECTORIALITE

ADEL – SFSP
5 octobre 2017

Viviane BAYAD

CENTRE NATIONAL DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE
DIRECTION DE PROJETS RELATIVE AUX GRANDES MUTATIONS
WWW.CNFPT.FR



CNFPT, un engagement / enjeux sociétaux

CENTRE NATIONAL DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE :

- ✓ « Etablissement public, paritaire, déconcentré (33 structures)
- ✓ dont les missions de formation et d'emploi concourent à l'accompagnement des collectivités territoriales et de leurs 1,8 million d'agents dans leur mission de service public ».
- ✓ Présence territoriale et thématique.

FEUILLE DE ROUTE 2016-2021

- ✓ priorité 2 « contribuer à donner du sens à l'action publique »,
 - ✓ orientation 5 « consolider l'engagement du CNFPT en faveur de certaines responsabilités sociétales et mutations de l'action publique locale »
- « pour contribuer à faire progresser certains des principes sociétaux, l'établissement utilisera plus résolument le levier de la formation et exercera plus fortement son rôle d'accompagnement»

Parmi les enjeux sociétaux forts : la santé des populations

Direction de projets relative aux grandes mutations

Dans ce cadre, sont repérées :

des grandes causes (lutte contre l'illettrisme, contre les discriminations, égalité hommes-femmes)

et des grandes mutations de l'action publique locale :

- ✓ Les transitions écologiques,
- ✓ La qualité de l'action publique,
- ✓ La démocratie et la citoyenneté,
- ✓ Les réformes institutionnelles territoriales et leurs impacts sur les agent.e.s,
- ✓ Les transitions numériques de l'offre de service public,
- ✓ La cohésion urbaine,
- ✓ La promotion de la santé.

► **Création d'une direction de projets relative aux grandes mutations** rattachée à la direction générale

Ambition : faire évoluer 7 principes sociétaux, dont la Promotion de la santé

Promotion de la santé, direction des grandes mutations

MISSIONS : en utilisant le levier de la formation, favoriser la prise en compte des enjeux de santé dans toutes les politiques publiques locales.

- ✓ Susciter de l'intérêt
 - pour les enjeux sanitaires des différentes politiques publiques
 - pour une prise en compte transverse, intersectorielle des déterminants de la santé
- ✓ Favoriser la prise en compte de ces enjeux dans la construction de l'offre de formation.

→ **Un nouveau fonctionnement, de nouvelles stratégies, une nouvelle vision**

En parallèle, une organisation de la formation plus traditionnelle

= 18 pôles de compétences thématiques - spécialisés dans un champ majeur des politiques locales (*Urbanisme et aménagement ; Action éducative ; Culture ; Environnement et déchets ; Architecture, bâtiment et logistique ; Déplacements et transports publics ; Politiques sociales d'autonomie ; ...*)

Par famille professionnelle : veille prospective, préconisation et construction de l'offre de formation nationale, animation d'un réseau interne

Nouvelle organisation de la formation

Utiliser le levier de la formation pour favoriser la prise en compte des enjeux de santé dans toutes les politiques publiques locales et impulser à cet effet l'intersectorialité

Mais :

- Formation professionnelle traditionnellement élaborée par spécialité
 - Spécificités des familles métiers → Savoirs et Cultures professionnels
- Diminution des ressources → Attente opérationnelle précise / besoin de compétence
- Volonté de ne pas former les seuls professionnels de santé → susciter de l'intérêt pour les enjeux sanitaires des différentes politiques publiques locales chez des professionnels a priori pas ou peu sensibilisés.
- Affichage?

Nouvelle organisation de la formation

STRATEGIE :

au-delà d'une logique de silo, une stratégie à effets domino avec des objectifs progressifs.

POSITIONNEMENT :

Offre de service

ACTIONS :

- Veille
- Labellisation. Appui, dans une démarche progressive, à la labellisation « promotion de la santé » pour les actions de formation de l'ensemble du CNFPT, répondant à un certain nombre de critères prédéfinis.
- Appui à la conception et à la mise en œuvre de formations labellisées.
- Mise en œuvre ou accompagnement dans la mise en œuvre d'événementiels intersectoriels.
- Communication.
- ...

Pour conclure

Une navigation au long cours en tirant des bords

La réorganisation des modalités de construction des formations peut certainement constituer un levier pertinent pour favoriser la prise en compte des enjeux de santé dans toutes les politiques publiques locales et impulser la transversalité.

Il s'agit d'une démarche longue qui doit tenir compte des pratiques, des habitudes, des cultures, ...



Je vous remercie

Viviane BAYAD

Responsable GM « Promotion de la santé »

Direction de projets relative aux grandes mutations

CNFPT

viviane.bayad@cnfpt.fr

